建通精密工業股份有限公司

112年董事會績效評估結果

- 一、本公司為落實公司治理並提升本公司董事會功能及運作效率,爰依據本公司「董事會績效評估辦法」之規定,辦理本公司112年度董事會績效評估。
- 二、評估之執行單位:本次公司內部董事會績效評估之執行單位為財務部。
- 三、依據本公司「董事會績效評估辦法」第八條(評估指標及評分標準)之 規定各執行單位,應分別統計董事會、董事成員、功能性委員會之績效 自評分數。自評分數係為全部項目之總體平均分數,平均分數對應之自 評結果如下:
 - (一)平均分數 4 分以上者,自評結果為「優良」。
 - (二)平均分數3分以上未滿4分者,自評結果為「良好」。
 - (三)平均分數未達3分者,自評結果為「待加強」。

四、評估期間、方式及呈報董事會日期:

- (一) 評估期間及方式:112年1月1日~111年12月31日自評
- (二) 呈報董事會日期:113年3月12日

五、評估衡量結果:

(一)112年度董事會績效評估,衡量結果涵蓋五大面向,各構面平均分數為4.49分/滿分5分。

衡量項目	題數	平均得分
A.對公司營運之參與程度	10	4. 26
B.提升董事會決策品質	12	4. 52
C.董事會組成與結構	7	4. 65
D.董事的選任及持續進修	4	4. 32
E.內部控制	6	4.71
合計/平均分數	39	4.49

(二)董事成員績效評估以評估時點仍在任者,衡量結果涵蓋六大面向,各構面平均分數為4.54分/滿分5分。

衡量項目	題數	平均得分
A.公司目標與任務之掌握	3	4. 57
B董事職責認知	3	4.67
C.對公司營運之參與程度	7	4. 47
D.內部關係經營與溝通	3	4. 24

E.董事之專業及持續進修	2	4.57
F.內部控制	2	4. 71
合計/平均分數	20	4. 54

(三)薪資報酬委員會績效評估之衡量結果涵蓋下列五大面向,各構面平均分 數為4.78分/滿分5分。

衡量項目	題數	平均得分
A.對公司營運之參與程度	4	4. 67
B.薪資報酬委員會職責認知	4	4.83
C.提升薪資報酬委員會決策品質	5	4. 73
D.薪資報酬委員會組成及成員選任	2	4. 67
E.內部控制	1	5. 00
合計/平均分數	16	4. 78

(四)審計委員會績效評估之衡量結果涵蓋下列五大面向,各構面平均分數為 4.61分/滿分5分。

衡量項目	題數	平均得分
A.對公司營運之參與程度	4	4. 67
B.審計會職責認知	6	4. 72
C.提升審計委員會決策品質	5	4. 67
D.審計委員會組成及成員選任	2	4. 50
E.內部控制	2	4. 50
合計/平均分數	19	4. 61

五、結論:

本公司112年度董事會及各功能性委員會(審計委員會、薪資報酬委員會) 整體運作情形,依據本公司董事會績效辦法之規定,由各董事個別專業領域及 參與程度,進行各項指標評估彙總結果皆為「優良」,就本次績效評估衡量項 目中董事會「對公司營運之參與程度及內部關係經營與溝通」仍需持續精進, 使其董事會運作更具完善,提昇決策品質及公司治理效益。

本公司董事會績效、董事成員績效、審計委員會績效、薪資委員會績效 評估結果,提報 113 年 3 月 12 日董事會,作為檢討及改進之依據;相關評估 內容、評估方式、執行情形及評估結果將揭露於公司網站及年報。